

**ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ
ЗАВИТИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА
АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ**

П Р И К А З

05.06.2023

№ 164

г. Завитинск

Об утверждении анализа эффективности принятых мер по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных учреждений, проведенного в 2022 году

В соответствии с приказом отдела образования от 20.06.2022 № 149 «Об утверждении муниципальной программы «Мониторинг эффективности руководителей образовательных учреждений Завитинского муниципального округа» проведён мониторинг эффективности деятельности руководителей общеобразовательных учреждений Завитинского муниципального округа.

По итогам мониторинга приказом отдела образования от 08.07.2022 № 159 утверждена аналитическая справка. Аналитическая справка содержит адресные рекомендации отделу образования и руководителям общеобразовательных учреждений, в соответствии с которыми разработан план мероприятий по повышению профессионального уровня руководителей общеобразовательных учреждений Завитинского муниципального округа на 2022/23 учебный год (приказ отдела образования от 08.09.2022 № 195).

На основании вышеизложенного

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить анализ эффективности принятых мер по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных учреждений, проведенного в 2022 году, согласно приложению к настоящему приказу.

2. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Кравченко Елену Валентиновну, заместителя начальника отдела образования.

Начальник отдела образования



Т.А. Доля

Приложение
Утвержден
приказом отдела образования
от 05.06.2023 № 164

Анализ
эффективности принятых мер по результатам мониторинга эффективности
деятельности руководителей общеобразовательных учреждений,
проведенного в 2022 году

Мониторинг эффективности деятельности руководителей общеобразовательных учреждений Завитинского муниципального округа проведён на основании приказа отдела образования от 20.06.2022 № 149 «Об утверждении муниципальной программы «Мониторинг эффективности руководителей образовательных учреждений Завитинского муниципального округа».

По итогам мониторинга утверждена аналитическая справка (приказ отдела образования от 08.07.2022 № 159), содержащая адресные рекомендации отделу образования и руководителям общеобразовательных учреждений.

На основе адресных рекомендаций приказом отдела образования от 08.09.2022 № 195 утвержден план мероприятий по повышению профессионального уровня руководителей общеобразовательных учреждениях Завитинского муниципального округа на 2022/23 учебный год (далее – план).

С целью реализации плана проведены следующие мероприятия:

1. 30 августа 2022 года в рамках работы педагогической конференции по теме «Образовательная политика округа: учить и воспитывать сегодня для успеха завтра» проведено заседание Совета руководителей образовательных учреждений округа по теме «Мониторинг эффективности руководителей образовательных учреждений как инструмент стратегических изменений, механизм управления рисками и возможностями».

На заседании проанализированы результаты мониторинга эффективности руководителей образовательных учреждений, проведено анкетирование руководителей с целью выявления профессиональных дефицитов, обсуждены «зоны риска» в управленческой деятельности с целью принятия управленческих решений.

По итогам анкетирования в сентябре 2022 года специалистами отдела образования проведены индивидуальные собеседования с руководителями общеобразовательных учреждений округа с целью оказания методической поддержки по вопросам повышения качества образования в образовательных учреждениях.

2. Вопросы повышения качества образования рассмотрены на заседаниях Совета руководителей образовательных учреждений округа:

- 22.09.2023 «Итоги проведения государственной итоговой аттестации выпускников 9,11 классов в 2022 году. Работа по повышению качества образования в 2022/23 учебном году»;

- 26.01.2023 «Об организации работы со слабоуспевающими обучающимися», «Сопровождение одаренных детей в образовательных учреждениях округа. Проблемы организации работы с одаренными и высокомотивированными обучающимися в образовательных учреждениях округа», «О результатах муниципального этапа всероссийской олимпиады школьников»; «Организация инклюзивного обучения и воспитания детей-инвалидов и детей с ОВЗ в образовательных учреждениях и в условиях индивидуального обучения на дом»;

- 30.03.2023 «Организация работы в образовательных учреждениях округа по формированию функциональной грамотности обучающихся», «О наставничестве как взаимодействию сторон, одинаково заинтересованных в повышении уровня своего профессионализма», «Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся. Ранняя профориентации дошкольников как условие успешного социального развития»;

-18.05.2023 «Планируемые результаты качества образования по итогам 2022/23 учебного года, работа с детьми «группы риска».

3. С целью организации сетевого взаимодействия для руководителей, заместителей руководителей образовательных учреждений, информационно-методического сопровождения управленческих кадров в рамках работы муниципальных методических объединений, создания условий для распространения лучших практик управления:

3.1. На базе центра образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста» МБОУ СОШ №1 г. Завитинска состоялся семинар для руководителей образовательных учреждений Завитинского муниципального округа и руководителей центров «Точка роста», созданных в 2019-2022 годах по теме «Изменение в образовательной деятельности обучающихся за счет возможностей центра образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста». В ходе работы семинара Мацкан Ирина Федоровна, руководитель центра «Точка роста» МБОУ СОШ № 1 г. Завитинска, рассказала о результатах работы центра, опытом использования оборудования центра в урочной и внеурочной деятельности поделились педагоги: Волкова Т.В. учитель биологии, на уроке биологии в 8 б классе по теме «Строение и значение кожи», Конченко Н.С., учитель физики, на внеурочном занятии по теме «Изучение зависимости давления газа от температуры в сосуде постоянного объема», «Зависимость давления газа от объема при постоянной температуре» для 7 и 10 классов, Прокуда К.А., учитель начальных классов, на занятии по программе дополнительного образования «Вал-Ли» по теме «Битва роботов.» в 2-4 классах, а также обучающиеся представили свои проекты, выполненные с использованием оборудования центра. За небольшой период работы центра образования «Точка роста» можно с уверенностью сказать, что жизнь обучающихся школы

существенно изменилась. У них появилась возможность постигать азы наук и осваивать новые технологии, используя современное оборудование.

3.2. В МБОУ СОШ № 3 г. Завитинска проведен семинар для руководящих и педагогических работников Завитинского муниципального округа «Современная школа – школа успеха».

В рамках семинара прошли мероприятия:

- Занятие объединения дополнительного образования «Легомирь» по теме «Беспилотный транспорт» Скубко Г.И., учитель технологии;

- Урок информатики по теме «Создание движущихся изображений» Александрова Т.В., учитель информатики;

- Урок изобразительного искусства по теме «Дружба тёплых и холодных цветов» Сафонова А.Е., учитель начальных классов;

- Мастер-класс «Методы и приёмы работы на уроке русского языка по формированию функциональной грамотности» Мельникова Ю.Б.;

- Зачётное занятие – практикум курса «Учебные военные практики» по теме «Огневая подготовка. Военная топография» Суббота В.Ф., преподаватель-организатор ОБЖ;

- Круглый стол «Современная школа – школа успеха».

Школа с 2022 года является участником проекта Министерства Просвещения РФ «Школа Минпросвещения России». Коллектив школы показал работу по созданию единого образовательного пространства, обеспечивающего качественное доступное образование для каждого ребенка, позволяющее в полном объеме реализовать творческий потенциал педагогов, раскрыть личностный потенциал обучающихся. Мероприятие прошло на высоком методическом и организационном уровне.

3.3. В МБОУ СОШ № 5 г. Завитинска состоялся межмуниципальный семинар по теме «Совершенствование качества образования, обновление содержания и педагогических технологий в условиях внедрения обновленных ФГОС». В работе семинара приняли участие директора, заместители директоров по УВР и педагогические работники образовательных учреждений Завитинского, Михайловского, Октябрьского районов и г. Райчихинск (64 чел.) В рамках мероприятия рассмотрены вопросы, касающиеся изменений, которые вносит обновленный ФГОС в образовательный процесс, какие требования предъявляет к школам и какие возможности открывает. Также педагоги МБОУ СОШ № 5 г. Завитинска поделились опытом во время открытых уроков, занятий внеурочной деятельности, мастер-классах: Полоротова А.В., учитель начальных классов, Ч.Г. Ховалыг, учитель математики, Т.П. Ульянова, учитель начальных классов, Ю.С. Нечаенко, учитель русского языка и литературы, Л.Е. Альшталь, учитель химии и руководитель центра образования «Точка роста», О.Г. Анникова, учитель ИЗО и технологии, С.Ю. Середина, педагог дополнительного образования) и учитель начальных классов МОУ «Димская СОШ» Михайловского района Л.В. Подолянчик.

3.4. На базе МБОУ СОШ с. Успенровка проведен Единый методический день «Формирование функциональной грамотности на уроках математики и во внеурочной деятельности». В мероприятии приняли участие учителя

математики округа. Открытые уроки по математике во втором и шестом классах, внеурочные занятия по развитию математических способностей и круглый стол были направлены на изучение функциональной грамотности и способах ее реализации на уроках.

3.5. Специалистами отдела образования проведен информационно-обучающий семинар для руководителей, заместителей руководителей «Обновленный ФГОС: от теоретического осмысления к практике».

4.В 2022/23 учебном году отделом образования совместно с руководителями образовательных учреждений созданы условия для выявления талантливых педагогов, повышения престижа профессии учителя:

- состоялся муниципальный конкурс профессионального мастерства «Учитель года - 2023» В конкурсе приняли участие 4 педагога следующих общеобразовательных учреждений: МБОУ СОШ №1 г. Завитинска (Малинкина Ю.И., учитель английского языка), МБОУ СОШ № 5 г. Завитинска (Панова Е.В., учитель истории и обществознания), МБОУ СОШ № 3 г. Завитинска (Новикова Н.В., учитель английского языка), МБОУ СОШ с. Иннокентьевка (Якпунова Э.К., учитель математики). Педагоги продемонстрировали умение обобщать и представлять опыт работы, показали свой уровень профессионального мастерства. Победителем конкурса стала Новикова Н.В. учитель английского языка МБОУ СОШ № 3 г. Завитинска, она приняла участие в региональном этапе конкурса «Учитель года Амурской области – 2023»;

- Середа С.Ю., педагог дополнительного образования МБОУ СОШ №5 г. Завитинска, стала участником регионального этапа конкурса «Сердце отдаю детям», Баланова И.И. и Прокуда К.К., учителя начальных классов МБОУ СОШ №1 г. Завитинска, приняли участие в региональном этапе конкурса молодых педагогов и их наставников «Педагогический дуэт»;

- 10 учителей начальных классов (МБОУ СОШ № 1 г. Завитинска (6 чел.), МБОУ СОШ № 3 г. Завитинска (1 чел.), МБОУ СОШ с. Куприяновка (1 чел.), МБОУ СОШ с. Успенровка (1 чел.), МБОУ СОШ с. Иннокентьевка (1 чел.) приняли участие в заочном этапе Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Мой первый учитель»;

- 11 человек, из них 7 руководителей и заместителей руководителей учреждений, 4 педагогических работника, принимают участие в федеральном проекте «Флагманы образования»;

- 4 человека стали участниками Всероссийского конкурса «Классная тема» при участии телеканала «Россия»;

- педагогическая династия из МБОУ СОШ с. Болдыревка приняла участие во Всероссийской акции «Педагогические династии России», приуроченной к Году педагога и наставника;

-1 педагог дополнительного образования представил свою программу дополнительного образования гражданско -патриотического направления на региональный этап Всероссийского конкурса в области педагогики, воспитания и работы с детьми и молодежью до 20 лет «За нравственный подвиг учителя».

5. На протяжении всего учебного года специалистами отдела образования осуществлялось консультирование руководителей, заместителей руководителей по вопросам повышения качества образования в образовательных учреждениях по индивидуальным запросам, результатом которых явилась активизация работы школьных методических объединений, вопросы управления повышением качества образования рассмотрены на педагогических советах и совещаниях при директоре.

По результатам анализа исполнения плана можно сделать следующие выводы:

В сравнении с 2021-2022 учебным годом прослеживается динамика работы по организационно-управленческому обеспечению повышения качества образования, как на уровне отдела образования, так и на уровне общеобразовательных учреждений, в том числе по рассмотрению вопросов повышения качества образования в повестки заседаний Советов руководителей образовательных учреждений округа с целью обмена опытом руководителей учреждений, принятия коллегиальных управленческих решений и оказания адресной помощи руководителям.

Активизирована работа отдела образования, руководителей общеобразовательных учреждений по информационно-методическому сопровождению повышения качества знаний, в том числе созданию условий для повышения профессионального мастерства педагогов в 2022/23 учебном году: проведены семинары, конкурсы профессионального мастерства, организованы выезды руководителей и педагогических работников в другие муниципалитеты для участия в мероприятиях по обмену опытом.

Однако в связи с отсутствием методической службы в отделе образования не на должном уровне организована работа муниципальных методических объединений учителей-предметников, а также работа по организации повышения квалификации руководителей и заместителей руководителей образовательных учреждений округа в соответствии с профессиональными дефицитами.